



CENTRUL ȘCOLAR DE EDUCAȚIE INCLUZIVĂ BECLEAN
JUDEȚUL BISTRIȚA-NĂȘĂUD
Strada: Grigore Silași, nr. 5
Tel/fax: 0263 343 132
E-mail: csei.beclean@yahoo.com, scoalaspecialabeclean@yahoo.com
Site: www.cseibeclean.ro



Nr. 2685 din 05.10.2021

PLAN MANAGERIAL

DIRECTOR ADJUNCT

2021 - 2022

DIRECTOR ADJUNCT,
Prof. SZÉKELY EMESE

Aprobat în ședința CA din 10.11.2021
Avizat în ședința CP din 08.11.2021

Valori promovate:

- Exigență și autoexigență;
- Disciplină ;
- Spirit critic și autocritic;
- Perfecționare continuă;
- Creativitate și inovare;

Obiective generale:

- ✿ Creșterea eficienței procesului didactico-terapeutic prin modernizarea abordării învățării ca scop în sine
- ✿ Creșterea performanței instituționale prin practicarea unui management eficient bazat pe principiile asigurării calității în educație
- ✿ Perfecționarea continuă a resursei umane în vederea susținerii unui act educațional menit să asigure succesul școlar și formarea abilităților de viață a elevilor cu CES
- ✿ Extinderea parteneriatelor educaționale interinstituționale la nivel local, județean, național și internațional în vederea diversificării ofertei de programe și activități complementare și alternative de învățare;
- ✿ Promovarea unei imagini instituționale pozitive.

Obiective specifice:

- Diversificarea și adaptarea CDȘ în funcție de interesele și nevoile beneficiarilor;
- Îmbunătățirea frecvenței elevilor prin optimizarea relației familie – școală și organizarea de lectorate cu părinții;
- Reducerea fenomenului de violență în mediul școlar prin implicarea tuturor factorilor educaționali;
- Diversificarea activității extrașcolare prin conectarea școlii la programe și proiecte educative la nivel local, județean și național;
- Elaborarea de parteneriate educaționale cu accent pe reducerea absenteismului și evitării abandonului școlar;
- Monitorizarea și stimularea cadrelor didactice pentru inițierea și implementarea unor programe și proiecte educaționale, de colaborare și de parteneriat.

Funcția de proiectare/ organizare

Activități	Resurse implicate	Colaboratori	Termen	Indicatori de evaluare
▪ Actualizarea documentelor manageriale ale școlii	Director Director adjunct	Consiliul de administrație	Octombrie	Documentele manageriale elaborate
▪ Întocmirea documentelor specifice comisiei SCIM	Director adjunct Membrii Comisiei SCIM	Salariații unității	Permanent	Dosar documente comisia SCIM
▪ Elaborarea programului activităților educative școlare și extrașcolare	Director adjunct Consilierul educativ	Diriginții Toți profesorii Personal didactic auxiliar	Octombrie	Calendarul Activităților Educative pe școală
▪ Întocmirea Planului anual de perfecționare profesională a salariaților unității	Director adjunct	Salariații unității	Noiembrie	Dosar perfecționare continuă
▪ Întocmirea Planului managerial al Comisiei pentru curriculum	Director adjunct Membrii CC	Cadre didactice	Octombrie	Dosar CC
▪ Întocmirea Dosarului privind parteneriatele educaționale	Director Consilierul educativ	Cadre didactice	Octombrie	Centralizator parteneriate educaționale
▪ Întocmirea Planului managerial al comisiei Comisia pentru prevenire și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Director adjunct Membrii comisiei PEVFCDMS	Cadrele didactice	Octombrie	Dosar comisie PEVFCDMS
▪ Întocmirea/ reactualizarea bazei de date privind situația disciplinară, absenteismul, delincvența juvenilă pe clase și la nivelul școlii	Director Director adjunct Consilierul educativ Responsabilul comisiei de violență a elevilor	Profesori Diriginții	Permanent	Fișe de monitorizare a situației disciplinare, a frecvenței elevilor

Funcția de implementare

Activități	Resurse implicate	Colaboratori	Termen	Indicatori de evaluare
Coordonarea activităților comisiilor funcționale din unitatea școlară	Director Director adjunct Membrii comisiilor funcționale	Salariații unității	Permanent	Documentele specifice comisiilor funcționale
- Monitorizarea disciplinei în școală, verificarea frecvenței; - Depistarea și analiza cazurilor grave de indisciplină, de deviere comportamentală, de delincvență juvenilă; propuneri; colaborare școală- familie- Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică- Jandarmerie-Poliție; - Implicare activă a familiei în rezolvarea problemelor de comportament ale elevilor, organizarea de ședințe cu părinții; - Informarea regulată a părinților sau a tutorilor legali ai elevilor asupra frecvenței și disciplinei acestora; - Organizarea la nivelul școlii a unor activități educative care să combată fenomenul de violență școlară și să formeze la elevi un comportament adecvat unei vieți civilizate.	Directorul Director adjunct Consilierul educativ Responsabilul comisiei de violență	Profesorii Diriginții	Permanent	Nr. elevi cu tulburări grave de comportament Nr. activități educative de prevenire a violenței în mediul școlar Grafic de evoluție a cazurilor de violență în mediul școlar
Operaționalizarea activităților din calendarul propriu și a celor de parteneriat	Consilierul educativ Diriginții Cadre didactice	Parteneri în educație	Permanent	Nr. elevi participanți la activități
- Organizarea de activități educative la nivel de școală și de clasă de combatere și prevenire a fumatului, a consumului de alcool și de droguri; - Încheierea de parteneriate cu: Poliția și cu alți factori responsabili cu: protecția mediului, protecția copilului, protecția civilă, lupta împotriva consumului de droguri, a traficului de persoane;	Consilierul educativ Diriginții Cadre didactice	Centrul antidrog Protecția civilă Inspectoratul pentru protecția mediului Direcția pentru protecția copilului	Cf. calendarului	Nr. elevi participanți Portofoliul activităților educative

Activități	Resurse implicate	Colaboratori	Termen	Indicatori de evaluare
Participarea elevilor școlii la activitățile educative organizate la nivel județean sau național;	Consilierul educativ Diriginții Cadre didactice	Factorii educaționali din comunitate	Conform CAES, CAEJ, CAEN	Nr. elevi participanți Portofoliul activităților educative Chestionare de satisfacție
Planificarea și organizarea unor acțiuni culturale, sportive și turistice de educație civică, educație pentru sănătate, educație pentru mediu, educație pentru receptarea valorilor culturale (excursii tematice, serbări, vizite la muzee, expoziții de creații plastice, concursuri, mese rotunde, dezbateri, aplicarea unor chestionare)	Consilierul educativ Diriginții Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Consiliul elevilor	Cf. calendarului	Nr. activități educative propuse vs. activități derulate
Responsabilizarea membrilor Comisiei de prevenire și eliminare a violenței în scopul dezvoltării inițiativei (regulamentul de ordine interioară, organizarea activităților școlii, acțiuni pentru îmbunătățirea frecvenței, a disciplinei, a rezultatelor la învățatură ale elevilor școlii, prevenirea consumului de alcool, tutun sau droguri, oferta educațională a școlii)	Consilierul educativ Diriginții Cadre didactice	Director	Permanent	Raport de activitate a comisiei de eliminare a violenței
Organizarea de activități educative la nivel de școală sau de clasă în cadrul cărora elevii să-și contureze un traseu educațional și profesional, să-și dezvolte un plan educațional și de carieră;	Director Consilierul educativ Diriginți Cadre didactice	ISJ Bistrița-Năsăud, Unități de învățământ profesional	Permanent	Raport OSP

Funcția de control/ evaluare

Activități	Resurse implicate	Colaboratori	Termen	Indicatori de evaluare
▪ Monitorizarea proiectării și desfășurării procesului didactico-terapeutic din unitatea școlară;	Director adjunct	Cadre didactice	permanent	Fișe de monitorizare Rapoarte periodice și anuale
▪ Monitorizarea proiectării și desfășurării activităților educative și extrașcolare;	Director adjunct	Cadre didactice	permanent	Fișe de monitorizare Rapoarte periodice și anuale
▪ Monitorizarea stării disciplinare din școală; depistarea și analiza cazurilor grave de indisciplină, de deviere comportamentală și de delincvență juvenilă;	Director adjunct Comisia de prevenire a violenței	Cadre didactice	permanent	Fișe de monitorizare Rapoarte periodice și anuale
▪ Realizarea graficului de asistențe la ore;	Profesorii inspectați	Director	lunar	Nr. de asistențe
▪ Realizarea unor investigații nemijlocite în rândul elevilor pentru a evidenția prioritățile educative;	Consilierul educativ Diriginți	Elevi	periodic	Chestionare pentru elevi
▪ Monitorizarea derulării parteneriatelor educaționale și a impactului lor asupra învățării elevilor	Director adjunct	Cadre didactice	permanent	Fișe de monitorizare Rapoarte periodice și anuale

DIRECTOR ADJUNCT,

PROF. SZÉKELY EMESE